

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL
CONSELHO REGIONAL DE FONOAUDIOLOGIA – 3ª REGIÃO
EXERCÍCIO 2019

OUTUBRO/2018



Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região
Curitiba: Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro - Curitiba – Paraná – CEP 80020-310
www.crefono3.org.br e-mail: crefono3@crefono3.org.br - Telefones 041 3016-8792/3016-8951
Florianópolis: Av. Rio Branco 354 sl 309 – Centro - Florianópolis/SC – Tel.: 48 3028-8792
Londrina: Rua Brasil 1014 sl 1203 – Centro - Londrina/Pr Tel.: 43 3323-0080

SUMÁRIO

1 – IDENTIFICAÇÃO.....	03
2 – INTRODUÇÃO.....	04
3 – MAPA ESTRATÉGICO	06
4 - CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÃO.....	07
05 – CONCLUSÃO.....	11
06 – ANEXOS.....	12
01 - Demonstrativo das despesas fixas	13
02- Demonstrativo da despesa realizada.....	16
03- Quadro demonstrativo da receita	17
04- Movimento das inscrições PF e PJ	24
05- Plano de ação do plenário, diretoria, comissões e administrativo	26

1 - IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA

Denominação completa: Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região

Denominação abreviada: CRFa - 3

Situação: Ativa

Código e Descrição da Natureza Jurídica: 110-4 Autarquia Federal

CNPJ: 73.392.409/0001-74

Principal Atividade: Fiscalização do Exercício Profissional

Código e Descrição da Atividade Econômica Principal:

94.12-0-00 - Atividades de organizações associativas profissionais

Telefones/fax de contato: (41) 3016-8951/3016-8792

E-mail: crefono3@crefono3.org.br

Portal: www.crefono3.org.br

Endereço Postal:

Sede Curitiba

Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro – Curitiba – PR – CEP 80020-310

Delegacia de Londrina:

Rua Brasil, 1014 - Sala 1203 Centro - Londrina/PR - CEP: 86010-200

e-mail: delegacia.pr@crefono3.org.br

Telefone: 043 3323-0080

Delegacia de Florianópolis:

Av. Rio Branco 354 sala 309 - Centro - Florianópolis/SC - CEP 88015-200

e-mail: delegacia.sc@crefono3.org.br

Telefone: 048 3028-8792

12 – INTRODUÇÃO

A Diretoria e os Conselheiros do IX Colegiado do Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região encerrarão o mandato em 31/03/2019 com a responsabilidade de planejar as ações de 2019 para o X Colegiado que assumirá a gestão do Conselho em 01/04/2019.

Em conjunto com o Sistema de Conselhos Federal e Regionais de Fonoaudiologia trabalhamos para baixar atos necessários à interpretação e execução do disposto na Lei n. 6.965 de 1981, orientando e disciplinando o exercício da profissão de Fonoaudiólogo, esclarecendo dúvidas, emitindo pareceres aos profissionais e empresas inscritos, julgando os processos éticos disciplinares, zelando pela execução do Código de Ética Profissional, promovendo estudos e campanhas em prol da valorização e reconhecimento da Fonoaudiologia.

Ainda temos investido em tecnologia, na comunicação e também no setor de ouvidoria, com isso melhorando o atendimento prestado ao público, tanto para inscritos quanto a sociedade, ampliando a divulgação de campanhas nacionais realizadas pelo sistema levando as informações a quem mais precisa, a população.

O IX Colegiado assumiu a gestão em 01/04/2016, com o compromisso e determinação para cumprir as propostas da Chapa Brasil 2016, portanto o plano operacional de 2019 teve como base a plataforma eleitoral, descrita nos itens abaixo:

- 1) Intensificar os processos fiscalizatórios;
- 2) Desenvolver campanhas de divulgação de temas da fonoaudiologia para a população geral;
- 3) Coordenar fóruns de discussão dos novos rumos da fonoaudiologia;
- 4) Fortalecer as relações de cooperação mútua com as instituições de ensino superior;
- 5) Estabelecer parcerias com outros órgãos representantes de classe, secretarias municipais, estaduais e sindicatos;
- 6) Viabilizar ações de valorização da profissão;
- 7) Adquirir equipamentos mais modernos para o setor administrativo;



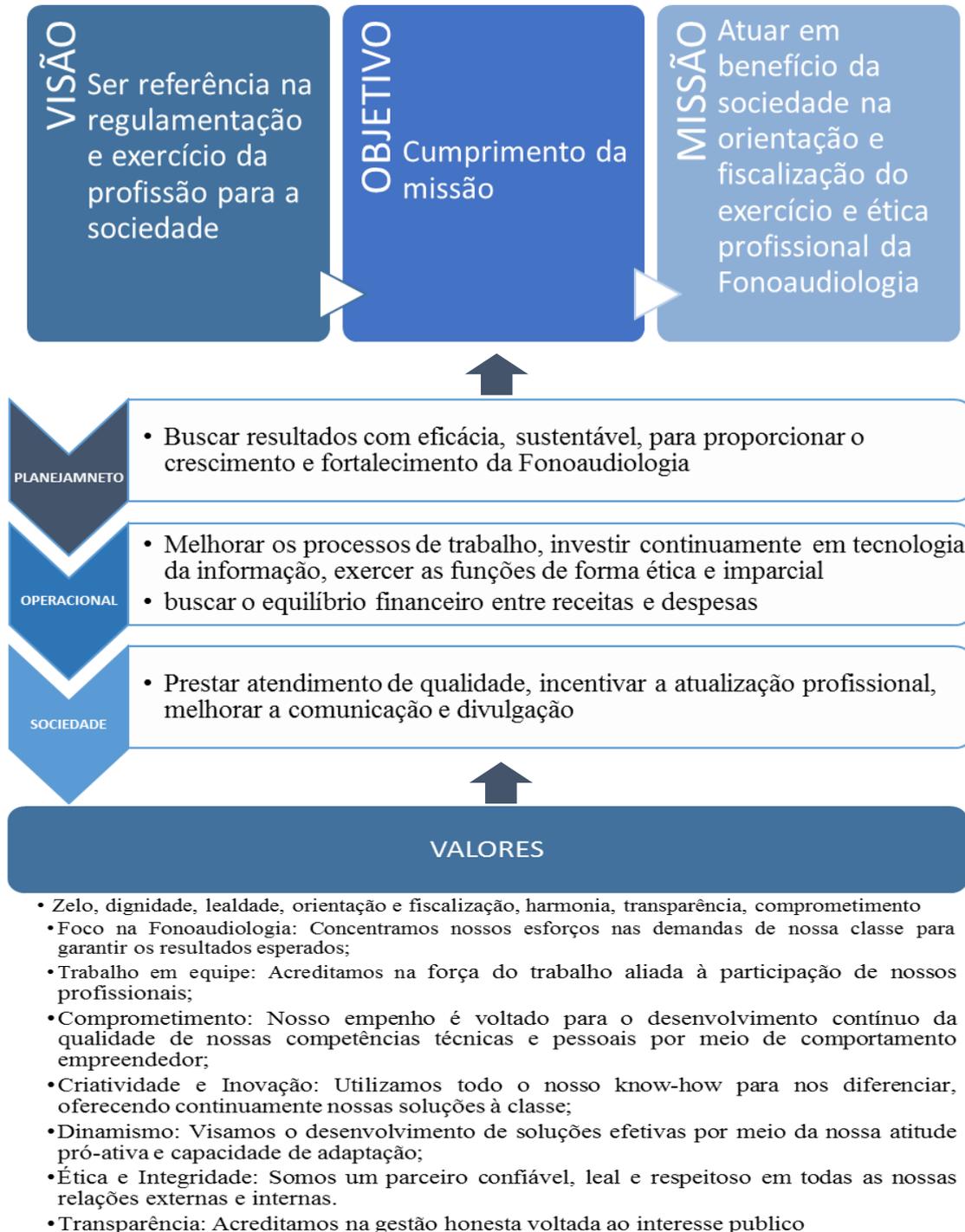
- 8) Gerir demandas específicas de profissionais;
- 9) Promover VI Congresso Sul Brasileiro;

O orçamento programa do exercício de 2019 foi estimado em R\$1.793.650,00 (um milhão setecentos e noventa e três mil seiscentos e cinquenta reais), com base no reajuste proposto pelo Conselho Federal de Fonoaudiologia sob os valores das taxas e anuidades das pessoas físicas e jurídicas de 2019 e o crescimento previsto de aproximadamente 5% de novos inscritos pessoa física.

As propostas do orçamento de 2019 foram submetidas a análise e aprovação do Plenário do CREFONO 3 em 26/10/2018 durante a 109ª Sessão Plenária Ordinária.

O planejamento operacional de 2019 engloba a o planejamento estratégico da Fiscalização e o cronograma mensal da Fiscalização, bem como os planos de ação das Comissões, do Plenário, da Diretoria e do Administrativo.

MAPA ESTRATÉGICO 2016-2019



4 - CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÕES

4.1 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE LONDRINA

DELEGACIA LONDRINA PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO - 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	MUNICÍPIOS
JANEIRO	Não há	Não há	Férias da Fiscal
FEVEREIRO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Ivaiporã Jardim Alegre Lunardelli Nova Tebas
MARÇO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Cambará Bandeirantes Cornélio Procópio
ABRIL	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Ribeirão do Pinhal Congoinhas Nova Fátima
MAIO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Jandaia do Sul Marumbi São Pedro do Ivaí
JUNHO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Dr. Camargo Ivatuba Floresta Itambé
JULHO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Iguaraçu Ângulo Atalaia
AGOSTO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	São Jorge do Ivaí Floraí Presidente Castelo Branco
SETEMBRO	CARRO: R\$ 552,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Paranacity Cruzeiro do Sul Uniflor Nova Esperança

OUTUBRO	PASSAGEM : R\$ 219,20	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Assis Chateaubriand
NOVEMBRO	CARRO: R\$ 552,00	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana
DEZEMBRO	CARRO: R\$552,00	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana

*Calculo dos valores das passagens e hospedagem são de outubro de 2018.

*Planejamento sujeito a alterações devido à investigação de denúncias e registros cancelados.

4.2 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE CURITIBA

SEDE CURITIBA PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO - 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	
JANEIRO	Não há	Não há	Férias da Fiscal
FEVEREIRO	CARRO: 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00\$	Ventania, Ortigueira e Imbaú
MARÇO	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Carambei e Castro
ABRIL	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Rio Negrinho e Campo Alegre
MAIO	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Guarapuava
JUNHO	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Prudentópolis, Ivaí e Ipiranga
JULHO	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Paranaguá

AGOSTO	PASSAGEM AÉREA: R\$ 960,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Quedas do Iguaçu
SETEMBRO	PASSAGEM: R\$ 300,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Barracão
OUTUBRO	CARRO: R\$ 561,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	São Bento do Sul
NOVEMBRO	PASSAGEM: R\$ 200,00	HOSPEDAGEM: R\$ 400,00	Turvo
DEZEMBRO	CARRO: R\$561,00	NÃO HAVERÁ	Região Metropolitana

*Calculo dos valores das passagens e hospedagem são de outubro de 2018.

*Planejamento sujeito a alterações devido à investigação de denúncias e registros cancelados.

4.3 - SETOR DE FISCALIZAÇÃO DE FLORIANÓPOLIS

DELEGACIA DE FLORIANÓPOLIS PLANEJAMENTO FISCALIZAÇÃO – 2019

MÊS	MEIO DE TRANSPORTE	DESPESA COM HOSPEDAGEM	MUNICÍPIOS
JANEIRO	Não há	Não há	Região Metropolitana
FEVEREIRO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 263,00	Não há	Gaspar, Indaial, Timbó e Ilhota
MARÇO	PASSAGEM AEREA: R\$ 552,00 PASSAGEM ONIBUS: R\$ 100,82	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	São Miguel do Oeste, Maravilha.



ABRIL	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 394,50	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	Morro da Fumaça, Sangão, Urussanga, Orleans e Lauro Muller
MAIO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: 263,00	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	Ararangua, Sombrio, Praia Grande e São João do Sul
JUNHO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 263,00	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	Garopaba, Imbituba, Laguna, Capivari de Baixo e Imarui.
JULHO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 263,00	HOSPEDAGEM: 01 – R\$200,00	Balneário Barra do Sul, Araquari, São Francisco do Sul
AGOSTO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 394,50	HOSPEDAGEM: 02 – R\$ 400,00	Jaraguá do Sul, Guaramirim, Corupá Corupá; Sec saúde Bernadete Correia Hillbrecht e Coordenadora Aparecida Correia. E-mail fisc em 26/11/2015
SETEMBRO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: 394,50	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	Caçador Curitibanos, Lebon Regis
OUTUBRO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 394,50	HOSPEDAGEM: 02 – R\$400,00	São Joaquim, Urubici, Urupema
NOVEMBRO	LOCAÇÃO DE VEÍCULO: R\$ 263,00	HOSPEDAGEM: 01 – R\$200,00	Blumenau
DEZEMBRO	COLETIVO	Não há	Região Metropolitana

*Cálculo dos valores das hospedagens são de outubro de 2018.

*Calculo dos valores das passagens são de outubro de 2018.

05 - CONCLUSÃO

Este planejamento operacional foi elaborado pela Diretoria e Plenário do Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região em outubro de 2018, tendo sido aprovado na 109ª Sessão Plenária Ordinária de 27 de outubro de 2018.

Curitiba, 31 de outubro de 2018

Francisco Pletsch
Fonoaudiólogo
PRESIDENTE

Josiane Borges
Fonoaudióloga
VICE-PRESIDENTE

Jozélia D. B. de Paula Ribas
Fonoaudióloga
DIRETORA SECRETÁRIA

Solange Coletti Schnekenberg
Fonoaudióloga
DIRETORA TESOUREIRA

06 - ANEXOS



01-DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS FIXAS



CONSELHO REGIONAL DE FONOAUDIOLOGIA - 3ª REGIÃO
QUADRO DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS FIXAS
EXERCÍCIO DE 2018

DESPESAS	TOTAL	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
Pessoal Civil	634.040,00	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67	52.836,67
ordenados e salários	312.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
Anuênio	34.400,00	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67	2.866,67
Gratificação de função	13.300,00	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33	1.108,33
Outras gratificações	5.800,00	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33
vale transporte	23.060,00	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67	1.921,67
vale alimentação	87.100,00	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33	7.258,33
Plano de saúde	26.000,00	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67	2.166,67
Obrigações Patronais	150.040,00	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33	12.503,33
Previdência Social	106.480,00	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33	8.873,33
FGTS	38.720,00	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67	3.226,67
PIS	4.840,00	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33	403,33



Serviços de terceiros e encargos	349.650,00	29.137,50											
assessoria jurídica	49.000,00	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33	4.083,33
Assessoria de comunicação	24.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
assessoria contábil	25.000,00	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33
Serviços de informática	80.000,00	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67	6.666,67
limpeza e conservação	17.150,00	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17	1.429,17
Outros Serviços e Encargos	6.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
telefonia fixa e móvel	16.000,00	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33	1.333,33
locação de veículos para fiscalização	12.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
energia elétrica	5.800,00	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33	483,33
taxa de condomínio	17.200,00	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33	1.433,33
Correio	42.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00



Despesas com Delegacia de Londrina	19.000,00	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33	1.583,33
Despesas com Delegacia de Florianópolis	36.500,00	3.041,67	3.041,67	3.042,67	3.043,67	3.044,67	3.045,67	3.046,67	3.047,67	3.048,67	3.049,67	3.050,67	3.051,67
TOTAL DAS DESPESAS	983.690,00	81.974,17											



**02-DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DA DESPESA REALIZADA NOS TRÊS
ÚLTIMOS EXERCÍCIOS E ATÉ O MÊS DE SETEMBRO DO ANO EM
CURSO;**



Conselho Regional de Fonoaudiologia – 3ª Região

Curitiba: Rua XV de novembro 266 conj. 71 – Centro - Curitiba – Paraná – CEP 80020-310
www.crefono3.org.br e-mail: crefono3@crefono3.org.br - Telefones 041 3016-8792/3016-8951
Florianópolis: Av. Rio Branco 354 sl 309 – Centro - Florianópolis/SC – Tel.: 48 3028-8792
Londrina: Rua Brasil 1014 sl 1203 – Centro - Londrina/Pr Tel.: 43 3323-0080

QUADRO DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS REALIZADAS

DESPESAS	exercício 2018	exercício 2017	exercício 2016	exercício 2015
Pessoal civil				
ordenados e salários	228.223,53	292.156,90	260.704,37	231.381,16
Gratificação de natal 13 salário	0,00	33.806,68	29.903,81	25.195,33
Abono de férias	22.256,89	27.757,49	29.345,58	22.706,00
gratificação de função	8.683,22	12.175,58	5.967,93	4.679,78
Gratificação 1/3 de férias	7.418,96	9.252,50	9.781,86	7.568,65
Anuênio	26.694,40	31.136,02	25.163,60	21.159,85
Serviços Extraordinários	26.269,52	35.839,32	17.874,60	17.646,47
vale transporte	14.649,70	18.089,68	16.361,13	12.844,59
gratificação de comissão	5.640,00	5.380,00	4.354,97	3.800,00
vale alimentação	53.906,40	75.978,61	82.540,92	64.601,58
Plano de saúde	40.389,12	29.161,91	20.058,74	12.321,24
Obrigações Patronais				
Previdência Social	72.527,21	87.380,37	82.101,50	81.230,28
FGTS	28.037,89	31.135,22	30.518,13	26.425,65
PIS	3.305,98	3.723,91	3.814,78	3.303,20
Material de expediente				
artigos de expediente	2.405,60	2.377,45	2.294,60	1.682,57
vestuários e uniformes	0,00	199,50	4.253,42	0
material para higiene	237,00	1.602,64		1.070,01
outros materiais	216,00		3.530,00	2.196,00
materiais de informática	260,00	3.229,80	803,45	30

Carteiras profissionais	6.900,00	7.400,00	6.600,00	0
Serviços de terceiros e encargos				
serviços prestados	14,40	38,40	72,91	1.011,20
INSS				
Outros Serviços e Encargos				
locação de imóveis		0		
telefonia fixa e móvel	7.527,42	10.465,59	11.933,48	12.444,55
energia elétrica	1.820,70	2.863,57	4.882,57	4.317,81
passagens aéreas e rodoviárias	24.242,91	37.311,85	44.027,52	44.149,87
manutenção e conservação de bens	1.530,00	750,00	899	3.484,00
serviços de divulgação e impressão	28.203,20	15.544,69	12.916,94	5.804,40
serviços de publicidade	627,76	2.222,69	3.674,77	5.345,12
despesas miúdas de pronto pagamento	4.502,61	5.408,70	5.587,28	5.537,74
despesas bancárias	33.180,06	46.842,87	54.180,74	31.108,76
Serviços de informática	51.338,21	77.526,67	64.913,93	54.410,36
congressos e conferências	5.229,71	5.723,44	8.525,08	4.824,50
despesas com diárias eventuais	13.557,50	20.355,00	7.145,00	4.725,00
diárias de conselheiros e convidados	129.362,50	154.890,10	145.408,86	108.796,80
diárias de fiscalização	7.565,00	13.969,45	31.653,09	29627,35
despesas com fiscalização	10.907,86	11.652,35	5.359,46	1628,13
taxa de condomínio	10.276,91	14.807,77	15.742,33	13.954,71
serviços postais e telegráficos	32.014,23	35.524,83	36.983,54	22.824,29
outros serviços terceiros P. Jurídica	2.312,62	2.591,77	644,65	1.174,32
seguros em geral	1.315,37	1.269,99	1.337,66	2445,54
serviços de limpeza e				

conservação	10.885,43	16.290,12	14.905,33	13.447,72
sentenças judiciais	169.550,10	290,47	0	
assessoria jurídica	31.658,56	46.904,06	43.830,78	46.386,38
assessoria contábil	15.980,96	23.670,26	22.092,55	20.207,16
Assessoria de comunicação	9.421,92	13.800,84	0	2.776,66
serviços medicina do trabalho		1.085,00	4.400,00	0
CIEE Taxa de adm.	64,00	656,33	714,46	562,66
despesas com eleições				0
CIEE bolsa-auxílio	4.123,00	6.563,33	7.107,82	5.206,61
despesas subsede Florianópolis	24.702,91	32.709,91	29.532,86	26.079,12
despesa subsede Londrina	12.345,14	16.699,81	13.949,25	13.485,14
treinamentos	453,52	4.260,00	968,00	850,00
Investimentos	224.949,40	9.759,55	10.117,59	
Máquinas e equipamentos	3.300,00		1.947,44	
Equipamentos de Proc de dados	3.960,00	7.976,55	5.071,20	
Aquisição de imóveis	217.689,40			
Móveis e utensílios		1.783,00	1.552,95	
sistemas			1.546,00	
TOTAL DAS DESPESAS	1.427.810,29	1.352,208,30	1.229.363,25	1.026.458,26

Observação: a despesa realizada em 2018 tem como referência a data de 30/09/2018.

**03-DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DA RECEITA ARRECADADA NOS
TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS E ATÉ O MÊS DE SETEMBRO DO ANO EM
CURSO;**



QUADRO DEMONSTRATIVO DA RECEITA

RECEITAS	exercício 2018	exercício 2017	exercício 2016	exercício 2015
Anuidades				
Anuidades Pessoas Físicas	1.151.979,85	1.136.309,46	1.015.101,67	891.269,40
Anuidades Pessoas Jurídicas	91.310,66	82.891,15	77.620,43	64.023,30
Anuidades Pessoas Físicas - Exercícios Anteriores	39.155,56	50.247,50	108.989,91	53.118,85
Anuidades Pessoas Jurídicas - Exercícios Anteriores	5.640,60	2.083,00	7.620,43	3.714,43
Multa sobre anuidades	6.403,51	6.079,29	9.746,01	12.216,11
Juros de mora sobre anuidades	30.449,00	37.207,28	42.621,21	30.295,06
Receitas de Serviços				
Inscrição de Pessoas Físicas	10.349,98	11.643,23	10.013,14	7.136,92
Inscrição de Pessoas Jurídicas	3.913,21	4.858,13	4.551,30	3.744,79
Expedição de Documentos Pessoas Físicas	30.114,88	40.983,56	32.079,55	15.653,84
Expedição de Certificados de Pessoas Jurídicas	0,00	3.504,30	4.551,30	2.595,32
Rendas de Outros Serviços Prestados	0,00	936,53	730,86	56,27
Multas				
Multas Eleitorais	7.413,09	20.119,92	33.794,36	6.999,62
infrações				809,97
correção monetária sob multas				
Dívida Ativa				
Dívida Ativa	94.547,74	82.884,51	3.345,50	24.767,33
multa e juros sobre anuidades Dívida Ativa	3.628,96	142,89	2.279,41	2.222,81

custas judiciais			55,70	
Valores Mobiliários				
Correção Monetária e Juros poupança	191,50	9.899,04	1384,48	1.576,42
rendimento de aplicação	38.772,19	75.588,33	96.595,57	66.053,84
restituições/indenizações	0,00	110,00		
TOTAL ARRECADADO	1.513.870,73	1.565.488,12	1.446.642,1	1.186.278,59

Obs.: 2018 tem como referência a data de 30/09/2018.

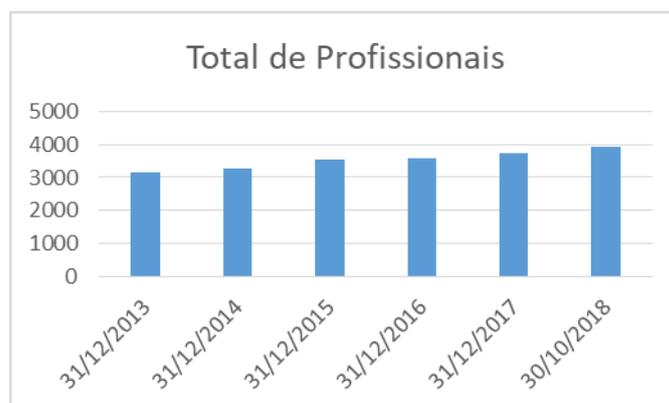
04-MOVIMENTO DAS INSCRIÇÕES



PESSOAS FÍSICAS

Exercícios	Nº de registros ativos em 31/12
2013	3136
2014	3254
2015	3548
2016	3576
2017	3752
Registros ativos em 30/09/2018	
2018	3936

GRÁFICO DA EVOLUÇÃO DAS INSCRIÇÕES DE PESSOAS FÍSICAS



MOVIMENTO DE INSCRIÇÕES DE PESSOAS JURÍDICAS

Exercício	Nº de registros ativo total em 31/12	Nº de registros ativos com ônus em 31/12
2013	551	261
2014	622	302
2015	721	370
2016	1009	409
2017	1093	490
Registros ativos em 30/09/2018		
2018	1205	577

**05-PLANO DE AÇÃO DO PLENÁRIO, DIRETORIA,
COMISSÕES E ADMINISTRATIVO**

